



**PEDOMAN**  
**LOMBA PENULISAN *BEST PRACTICE* BAGI KEPALA**  
**SEKOLAH/MADRASAH**

**DIREKTORAT PEMBINAAN TENAGA KEPENDIDIKAN DIKDASMEN**  
**DIREKTORAT JENDERAL GURU DAN TENAGA KEPENDIDIKAN**  
**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**  
**2016**

## KATA PENGANTAR

Kepala Sekolah/Madrasah adalah guru yang mendapat tugas tambahan sebagai Kepala Sekolah/Madrasah. Sebagai tenaga kependidikan, Kepala Sekolah/Madrasah merupakan pemimpin di Sekolah/Madrasah dan mempunyai peran yang sangat strategis dalam meningkatkan mutu pendidikan. Sebagai pendidik, Kepala Sekolah/Madrasah harus melaksanakan atau memberikan pelajaran atau mengajar bidang studi tertentu atau memberikan bimbingan. Tugas dan tanggung jawab Kepala Sekolah/Madrasah sangat penting sehingga hanya Kepala Sekolah/Madrasah yang memiliki kompetensi dan kreatifitas tinggi yang dapat mengemban tugas tersebut.

Lomba Penulisan *Best Practice* bagi Kepala Sekolah/Madrasah Pendidikan Dasar dan Menengah Tahun 2016 Tingkat Nasional merupakan salah satu bentuk penghargaan dari pemerintah bagi Kepala Sekolah/Madrasah yang berhasil meningkatkan mutu pendidikan di Sekolah/Madrasah dan di daerahnya. Melalui penghargaan tersebut diharapkan Kepala Sekolah/Madrasah dapat lebih meningkatkan motivasi dan profesionalisme Kepala Sekolah/Madrasah yang pada akhirnya akan meningkatkan mutu pendidikan nasional.

Pedoman ini diterbitkan untuk menjadi acuan bagi penyelenggara Lomba Penulisan *Best Practice* bagi Kepala Sekolah/Madrasah Pendidikan Dasar dan Menengah Tingkat Nasional Tahun 2016.

Kami mengharapkan kerjasama dari semua pihak terkait agar pelaksanaan Lomba Penulisan *Best Practice* bagi Kepala Sekolah/Madrasah Pendidikan Dasar dan Menengah pada Tahun 2016 dapat lebih berkualitas baik penyelenggaraan maupun hasilnya. Sehingga upaya ini dapat mempercepat tercapainya standar mutu pendidikan nasional.



Jakarta, September 2016  
Direktur,

Dra. Garti Sri Utami, M.Ed.  
NIP.196005181987032002

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Dasar Hukum .....	2
C. Tujuan .....	3
D. Ruang Lingkup.....	3
BAB II.....	4
PENYELENGGARAAN LOMBA PENULISAN <i>BEST PRACTICE</i> .....	4
A. Pengertian Best Practice.....	4
B. Karakteristik Laporan.....	5
C. Tujuan Lomba .....	5
D. Manfaat .....	6
E. Prinsip-Prinsip Lomba .....	6
F. Persyaratan Peserta.....	7
G. Kelengkapan Dokumen yang harus dipenuhi : .....	8
H. Isi Best Practice.....	8
I. Teknik Penulisan dan Penyusunan Naskah Laporan .....	9
J. Kelengkapan Naskah Lomba dan Pengirimannya .....	10
BAB III .....	11
PROSEDUR PENILAIAN DAN PENGHARGAAN .....	11
A. Prosedur Penilaian.....	11
1. Test Similary <i>Best Practic</i> .....	11
2. Penilaian Administrasi.....	11
3. Penilaian Esensi <i>Best Practice</i> .....	12
4. Penilaian Presentasi, Wawancara dan Verifikasi <i>Best Practice</i> .....	14
5. Penetapan Pemenang dan Penghargaan.....	15
B. Tim Penilai .....	16
BAB IV .....	17
PENUTUP.....	17

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. *Latar Belakang*

Salah satu tantangan terbesar bagi dunia pendidikan di Indonesia pada era globalisasi adalah menyiapkan manusia Indonesia yang cerdas, jujur, unggul, berkarakter, berdaya saing, dan memiliki spirit nasionalisme kebangsaan. Pemerintah secara terus-menerus mengusahakan dan menyelenggarakan satu sistem pendidikan nasional yang mampu menjamin pemerataan kesempatan pendidikan, peningkatan mutu, relevansi, dan efisiensi manajemen pendidikan. Usaha yang dilakukan pemerintah dalam upaya menghadapi tantangan sesuai dengan tuntutan perubahan kehidupan lokal, nasional, dan global khususnya menghadapi Masyarakat Ekonomi Asean (MEA), sehingga perlu dilakukan pembaharuan pendidikan secara terencana, terarah, dan berkesinambungan.

Program strategis pembaharuan dalam bidang pendidikan dilakukan pada semua jenjang pendidikan baik itu pendidikan tingkat dasar maupun tingkat menengah. Guru dan tenaga kependidikan berperan dalam melaksanakan program strategis dalam peningkatan mutu pendidikan. Kepala sekolah sebagai salah satu unsur tenaga kependidikan memiliki peran melaksanakan pembinaan di bidang akademik dan bidang manajerial. Secara umum tugas kepala sekolah melakukan pembinaan terhadap kemampuan profesional guru, tenaga administrasi sekolah, dan kepala sekolah untuk meningkatkan kinerja sekolah.

Pasal 40 Ayat (2) Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional menyatakan bahwa pendidik dan tenaga kependidikan berkewajiban memberikan teladan dan menjaga baik lembaga, profesi, dan kedudukan dengan kepercayaan yang diberikan kepadanya. Salah satu upaya pemerintah untuk meningkatkan kualitas pendidikan adalah mendorong kepala sekolah agar memiliki kompetensi dan mampu menunjukkan kinerja terbaik dalam memimpin sekolahnya. Sesuai dengan Permendiknas Nomor 13 Tahun 2007 tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah, kompetensi kepala sekolah mencakup: 1) kepribadian; 2) manajerial; 3) kewirausahaan; 4) supervisi; dan 5) sosial.

Mengingat fungsi strategis dari tenaga kependidikan yang ada di sekolah, dan dalam rangka memberikan layanan dukungan dalam pembelajaran di sekolah, maka masing-masing kepala sekolah senantiasa berusaha untuk melakukan pengalaman terbaik (*Best Practice*) sesuai dengan kompetensi dimiliki dan yang mungkin dikembangkan, sehingga benar-benar nyata tercermin dalam kinerjanya. Tentu saja kinerja atau pengalaman terbaik yang ditampilkan oleh kepala sekolah masih relatif bervariasi.

Atas dasar itu, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan memberikan apresiasi atau penghargaan kepada kepala sekolah yang mampu menunjukkan pengalaman terbaik dalam melakukan pembinaan sekolah yang menjadi tanggungjawabnya. Program ini merupakan bagian dari upaya untuk mewujudkan Indonesia pintar, terampil, dan berkarakter.

## **B. Dasar Hukum**

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2009 tentang Gelar, Tanda Jasa, dan Tanda Kehormatan;
4. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 17 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 tahun 2010 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
7. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2008 tentang Guru;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2010 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 20 tentang Gelar, Tanda Jasa, dan Tanda Kehormatan;
9. Peraturan Presiden Nomor 14 Tahun 2015 tentang Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
10. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 Tahun 2007 tentang Standar Kepala SMA/Madrasah;

11. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 39 Tahun 2009 yang diubah dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 30 Tahun 2011 tentang Pemenuhan Beban Kerja Guru dan Kepala Satuan Pendidikan;
12. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 28 Tahun 2010 tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah/Madrasah;
13. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 11 tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
14. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 tahun 2016 tentang Rencana Strategis Pembangunan Pendidikan dan Kebudayaan 2016-2019.

### **C. Tujuan**

Pedoman Lomba Penulisan *Best Practice* Bagi Kepala Sekolah/Madrasah Tahun 2016 diterbitkan sebagai acuan dalam melaksanakan Lomba Penulisan *Best Practice* Bagi Kepala Sekolah/Madrasah Tingkat Nasional, sehingga Lomba Penulisan *Best Practice* Bagi Kepala Sekolah/Madrasah berjalan dengan transparan, terukur, dan akuntabel.

### **D. Ruang Lingkup**

Pedoman lomba Penulisan *Best Practice* meliputi pengertian, tujuan, manfaat, prinsip, persyaratan, mekanisme, aspek yang dinilai dan prosedur penilaian, dan penghargaan.

## BAB II

### PENYELENGGARAAN LOMBA PENULISAN *BEST PRACTICE*

#### A. *Pengertian Best Practice*

Istilah *best practice* mengandung arti “pengalaman terbaik” dari keberhasilan seseorang atau kelompok dalam melaksanakan tugas, termasuk dalam mengatasi berbagai masalah dalam lingkungan tertentu.

*Best Practice* Kepala Sekolah/Madrasah adalah pengalaman terbaik yang dimiliki kepala Sekolah/Madrasah dalam melaksanakan tugas dan fungsinya sebagai kepala sekolah. Kepala sekolah/madrasah harus memiliki kompetensi: (a) kepribadian; (b) manajerial; (c) kewirausahaan; (d) supervisi; dan (e) sosial.

Wujud *Best Practice* kepala sekolah/madrasah adalah laporan tentang pengalaman terbaik dalam keberhasilan pelaksanaan tugas yang berkaitan dengan pelaksanaan tupoksi sebagai kepala sekolah.

Suatu pengalaman dapat dikategorikan sebagai *best practice* karena memiliki pertanda khas sebagai berikut:

1. mampu mengembangkan cara baru dan inovatif dalam mengatasi suatu masalah dalam pendidikan khususnya pembelajaran;
2. mampu memberikan sebuah perubahan atau perbedaan sehingga sering dikatakan hasilnya luar biasa (*outstanding result*);
3. mampu mengatasi persoalan tertentu secara berkelanjutan (keberhasilan lestari atau berlangsung lama) atau dampak dan manfaatnya berkelanjutan (tidak sesaat);
4. mampu menjadi model dan memberi inspirasi dalam membuat kebijakan (pejabat) serta inspiratif perorangan, termasuk murid;
5. cara dan metode yang digunakan bersifat *ekonomis dan efisien*.

## **B. Karakteristik Laporan**

1. **Orisinalitas**; topik dan bahasan merupakan ide yang memuat keaslian maupun kreativitas dengan memadukan sejumlah gagasan maupun ide-ide baru tanpa mengurangi keaslian sumber utamanya.
2. **Inovatif**; hasil yang dicapai memuat ide kebaruan atau *novelty*, bukan jiplakan atau peniruan apa adanya, dan berkaitan dengan peningkatan kualitas kinerja kepala sekolah yang lebih terampil, elegan, dan bermakna.
3. **Elaboratif**; kepiawaian seseorang dalam menguraikan, merinci, menghubungkan suatu konsep/data satu dengan lainnya sehingga menghasilkan gagasan/karya baru yang lebih kompleks tetapi terurai.
4. **Inspiratif**; memberikan dorongan dan motivasi maupun spirit dalam melaksanakan tugas pangawas sekolah bagi orang lain.
5. **Empirik**; menunjukkan bukti nyata kinerja berbasis pengalaman, dalam supervisi manajerial maupun akademik untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.
6. **Aplikatif**; hasil *best practice* dapat direflikasi, dimanfaatkan, dan atau dikembangkan baik di sekolah sendiri maupun di sekolah lain.

## **C. Tujuan Lomba**

Lomba Penulisan *Best Practice* Kepala Sekolah jenjang pendidikan dasar dan menengah di lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan memiliki tujuan sebagai berikut:

1. meningkatkan motivasi secara berkelanjutan di kalangan Kepala Sekolah jenjang Pendidikan Dasar dan Menengah untuk terus “belajar dan bekerja lebih cerdas” dalam menciptakan kinerja yang lebih produktif;
2. mendorong inovasi dan kreativitas Kepala Sekolah Pendidikan Dasar dan Menengah dalam menciptakan model-model supervisi terbaik baik akademik maupun manajerial untuk meningkatkan kualitas pembelajaran di sekolah;
3. menumbuhkan kebanggaan di kalangan Kepala Sekolah jenjang Pendidikan Dasar dan Menengah terhadap profesinya;
4. mendiseminasikan pengalaman terbaik Kepala Sekolah jenjang Pendidikan Dasar dan Menengah dalam melaksanakan tugasnya;

5. memberikan penghargaan dan pengakuan kepada Kepala Sekolah jenjang Pendidikan Dasar dan Menengah yang secara nyata berprestasi dalam meningkatkan mutu pendidikan dasar dan menengah termasuk kegiatan pendukung yang hasilnya dapat bermanfaat bagi peningkatan kualitas pendidikan.

#### **D. Manfaat**

Lomba Penulisan *Best Practice* kepala sekolah pendidikan dasar dan menengah tahun 2016 adalah sebagai berikut:

1. mendorong program peningkatan kualitas layanan pendidikan dasar dan menengah;
2. meningkat kualitas guru, dan tenaga kependidikan di wilayah provinsi/kabupaten/kota;
3. meningkatkan kompetensi kepala dalam dimensi kepribadian, supervisi manajerial, supervisi akademik, evaluasi pendidikan, penelitian dan pengembangan, dan dimensi sosial;
4. meningkatkan mutu proses dan hasil pembelajaran, serta kompetensi guru dan kepala sekolah.

#### **E. Prinsip-Prinsip Lomba**

Lomba Penulisan *Best Practice* bagi Kepala Sekolah/Madrasah jenjang Pendidikan Dasar dan Menengah di lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan memiliki prinsip-prinsip sebagai berikut:

1. *Individual*; setiap Kepala Sekolah/Madrasah jenjang Pendidikan Dasar dan Menengah yang memenuhi persyaratan berhak mengikuti lomba ini dan mengirimkan *Best Practice* dan persyaratan lain secara langsung ke alamat Panitia Penyelenggara.
2. *Kompetitif*; berdasarkan persaingan sehat pengalaman terbaik kepala sekolah yang direpresentasikan dalam bentuk laporan *Best Practice*.
3. *Objektif*; mengacu kepada proses penilaian dan penetapan predikat *Best Practice* terbaik pada tingkat nasional dilaksanakan secara impartial, tidak diskriminatif, dan memenuhi standar penilaian yang ditetapkan.
4. *Transparan*; mengacu kepada proses yang memberikan peluang kepada semua pemangku kepentingan untuk memperoleh akses informasi tentang penilaian dan

penetapan predikat *Best Practice* terbaik pada tingkat nasional pada semua tingkatan, sebagai suatu sistem yang meliputi masukan, proses, dan hasil penilaian.

5. Akuntabel; merupakan proses penilaian dan penetapan predikat *Best Practice* terbaik pada tingkat nasional yang dapat dipertanggungjawabkan kepada semua pemangku kepentingan pendidikan, baik secara akademik maupun administratif.

#### ***F. Persyaratan Peserta***

1. Kepala sekolah/madrasah pada jenjang pendidikan dasar dan menengah yang masih aktif.
2. Memiliki kualifikasi akademik minimal Diploma IV (D-IV) atau Sarjana (S1).
3. Memiliki sertifikat pendidik.
4. Karya *best practice* belum pernah di ikutkan dalam lomba ataupun pemilihan berprestasi.
5. Memiliki pengalaman kerja sebagai Kepala sekolah pada jenjang pendidikan dasar dan menengah sekurang-kurangnya 2 (dua) tahun berturut-turut, dibuktikan dengan keputusan pengangkatan sebagai kepala sekolah oleh yang berwenang.
6. Tidak pernah menerima hukuman dengan sanksi sedang atau berat.
7. Tidak sedang dalam proses alih tugas ke jabatan lain, seperti jabatan administratif, struktural atau tugas lainnya.
8. Batas usia maksimal 57 tahun saat mengikuti lomba ini.
9. Belum pernah menjadi juara lomba Penulisan *best practice* tingkat nasional sejenis.

## **G. Kelengkapan Dokumen yang harus dipenuhi :**

1. Biodata
2. NUPTK
3. Hasil Scan ijazah Sarjana (S1) atau Diploma Empat (D-IV)
4. Hasil Scan Sertifikat Pendidik
5. Hasil Scan Surat Keterangan Melaksanakan Tugas dari Atasan
6. Hasil Scan Surat keterangan dokter yang menyetakan sehat jasmani dan rohani
7. Hasil Scan Surat Pernyataan belum pernah menjadi juara 1, 2, atau 3 Lomba sejenis dan/atau Pemilihan Pengawas Sekolah Berprestasi Tingkat Nasional
8. Hasil Scan Surat Pernyataan yang menyatakan bahwa:
  - a) Best Practice dibuat sendiri dan tidak menyalin atau menjiplak karya orang lain.
  - b) Dilaksanakan pada dua tahun terakhir
  - c) Belum pernah diikutsertakan dalam lomba sejenis baik tingkat nasional maupun internasional.
9. Hasil Scan Pengesahan dari Kepala Dinas Pendidikan Kab/Kota
10. *File* Laporan tertulis Best Practice

## **H. Isi Best Practice**

Laporan *Best Practice* yang disusun dan ditulis oleh kepala sekolah/madrasah sebagai peserta lomba harus berisi tentang hal-hal sebagai berikut.

### **1. Bagian Awal**

Bagian ini terdiri atas halaman judul, halaman pernyataan keaslian naskah lomba bermaterai cukup, halaman lembar persetujuan dari atasan langsung dan atau pejabat terkait, kata pengantar, abstrak atau ringkasan, daftar isi, daftar tabel, daftar gambar, dan daftar lampiran.

### **2. Bagian Isi**

Bagian ini berisi paparan tentang hal-hal sebagai berikut:

- a. Pendahuluan, berisi paparan latar belakang, masalah, tujuan, dan manfaat *Best Practice* yang dilaporkan.
- b. Metode Pemecahan Masalah, berisi paparan teori atau pengalaman yang dijadikan rujukan dalam menyelesaikan masalah, dan metode atau cara yang

digunakan untuk menyelesaikan masalah beserta langkah-langkah rinci dari metode atau cara tersebut.

- c. Pelaksanaan dan Hasil yang dicapai, berisi tentang paparan tentang pelaksanaan *Best Practice* terkait tempat, waktu, dan perangkat atau instrumen yang digunakan ketika *Best Practice* dilakukan serta hasil yang diperoleh dari pelaksanaan pemecahan masalah yang telah dilakukan disertai dengan data dan informasi yang mendukung.

### 3. *Bagian Akhir*

Bagian ini berisi tentang simpulan, refleksi dan rekomendasi.

### 4. *Daftar pustaka dan lampiran-lampiran*

## I. *Teknik Penulisan dan Penyusunan Naskah Laporan*

1. Penulisan naskah *Best practice* harus menggunakan sistematika penulisan sebagaimana tertera pada lampiran pedoman ini.
2. Jumlah halaman naskah berkisar antara 20-40 halaman tidak termasuk lampiran, dengan kertas berukuran A4.
3. Isi laporan dengan proporsi: pendahuluan (3-6 halaman), isi (15-30 halaman), dan penutup (2-4 halaman).
4. Naskah diketik dengan spasi 1,5, huruf *Time New Roman* ukuran huruf 12, batas tepi/margin kiri 3 cm, kanan 2,5 cm, atas 3 cm, dan bawah 3 cm. Khusus untuk ukuran huruf tabel dan gambar disesuaikan dengan kebutuhan.
5. Di bagian kanan atas Cover Naskah untuk masing-masing jenjang diberi kode:
  - a. **BPKS-SD** untuk kepala SD
  - b. **BPKS-SMP** untuk kepala SMP
  - c. **BPKS-SMA** untuk kepala SMA
  - d. **BPKS-SMK** untuk kepala SMK

## ***J. Kelengkapan Naskah Lomba dan Pengirimannya***

1. Naskah lomba dikirimkan dalam bentuk *softcopy* dalam *Flash Disk* yang berisi naskah utuh dalam format *MicrosoftWords* dan format *Microsoft Power Point* untuk bahan presentasi.
2. Batas akhir pengiriman naskah lomba 31 Oktober 2016 diterima di Direktorat Pembinaan Tenaga Kependidikan Dikdasmen.
3. ***File Naskah lomba dan kelengkapannya direkam dalam Flash Disk*** dan dikirimkan ke alamat berikut ini.

**PANITIA LOMBA PENULISAN *BEST PRACTICE* KEPALA  
SEKOLAH/ MADRASAH PENDIDIKAN DASAR DAN  
MENENGAH**

***Direktorat Pembinaan Tenaga Kependidikan Dikdasmen***

***Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan***

Up. Kepala Subdit Kesharlingung Gedung D Lt. 14 Kemendikbud

Jalan Pintu 1, Senayan, Jakarta 10270

Telepon (021) 57974125

Atau *File* dapat dikirim melalui surel ke alamat

[Tendikharlingung@gmail.com](mailto:Tendikharlingung@gmail.com) dengan judul/*Subject* :

**LOMBA PENULISAN *BEST PRACTICE* 2016**

Keterangan lebih lanjut dapat menghubungi narahubung :

1. Waadarrahman di nomor telp 087788555510/081210220484
2. Adi Widarto di nomor telp 082112822277

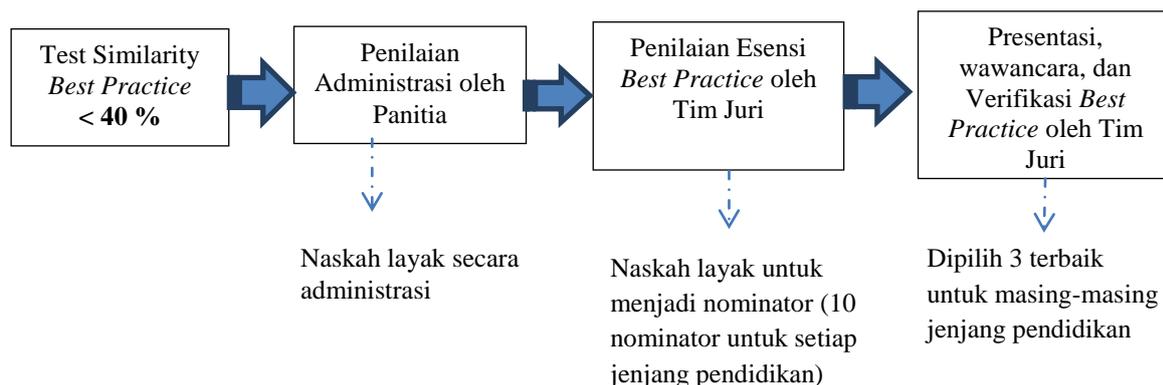
*File* Pedoman dapat diunduh di **WWW.KEMDIKBUD.GO.ID**

## BAB III

### PROSEDUR PENILAIAN DAN PENGHARGAAN

#### A. *Prosedur Penilaian*

Penilaian lomba penulisan *Best Practice* dilakukan dengan tahapan sebagai berikut.



Gambar 1. Mekanisme penilaian Lomba Penulisan *Best Practice* Kepala Sekolah Tingkat Nasional Tahun 2016

#### 1. *Test Similarity Best Practice*

Penilaian lomba penulisan Best Practice, diawali dengan test similarity tulisan best practice itu sendiri dengan cara membandingkan tulisan best practice tersebut dengan tulisan karya ilmiah terdahulu yang sudah ada, apabila hasilnya menunjukkan < 40% penilaian akan dilanjutkan ke tahap berikut, tetapi jika hasil similarity menunjukkan hasil > 40% maka penilaian atas best practice tidak dilanjutkan.

#### 2. *Penilaian Administrasi*

Penilaian ini difokuskan pada aspek administrasi dan dokumen, meliputi masa kerja, kualifikasi akademik, sertifikat pendidik, dokumen naskah *best practice*, dan kesesuaian format dan kelengkapannya (pernyataan keaslian naskah lomba bermaterai cukup, lembar persetujuan dari atasan langsung dan atau pejabat terkait, kata pengantar, abstrak dan atau ringkasan, daftar isi, bab pendahuluan, bab cara mengatasi masalah, bab hasil yang dicapai, simpulan dan saran, daftar pustaka, dan

lampiran). **Kelengkapan administrasi dikirimkan dalam bentuk file hasil scan dengan format PDF.**

### 3. Penilaian Esensi *Best Practice*

Penilaian laporan *Best Practice* untuk menetapkan nominator, dan juara didasarkan pada OPIK (Orisinalitas, Perlu, Ilmiah, dan Konsisten) untuk setiap karya inovatif yang dikirimkan.

**Orisinalitas**, karya inovatif yang dibuat benar-benar merupakan karya asli penyusunnya, bukan merupakan plagiat, jiplakan, atau disusun dengan niat dan prosedur yang tidak jujur. Laporan karya inovatif yang tidak orisinal antara lain ditandai oleh:

- adanya bagian-bagian tulisan yang dirubah di sana-sini, bentuk ketikan yang tidak sama, tempelan nama, terdapat petunjuk adanya lokasi dan subyek yang tidak konsisten, terdapat tanggal pembuatan yang tidak sesuai, terdapat berbagai data yang tidak konsisten, tidak akurat;
- waktu pelaksanaan kegiatan yang kurang wajar;
- adanya kesamaan isi, data dan hal lain yang sangat mencolok dengan laporan orang lain; dan
- tidak adanya lampiran dokumen-dokumen kegiatan yang dapat memberikan bukti bahwa kegiatan itu telah dilaksanakan.

**Perlu**, hal yang dilaporkan atau gagasan yang dituliskan, harus sesuatu yang diperlukan dan mempunyai manfaat dalam menunjang pengembangan keprofesian dari guru, kepala sekolah, dan kepala pada jenjang sekolah dasar yang bersangkutan. Manfaat tersebut diutamakan untuk memperbaiki mutu pembelajaran di satuan pendidikan guru bersangkutan. Karya Inovasi yang tidak Perlu antara lain ditandai oleh: (1) masalah yang dikaji terlalu luas, dan (2) tidak langsung berhubungan dengan permasalahan yang berkaitan dengan upaya pengembangan profesi dari guru yang bersangkutan.

**Ilmiah**, laporan disajikan dengan memakai kerangka isi dan mempunyai kebenaran yang sesuai dengan kaidah-kaidah kebenaran ilmiah dan mengikuti kerangka isi yang telah ditetapkan. Laporan Karya Inovasi yang tidak Ilmiah antara lain ditandai dengan adanya:

- latar belakang masalah yang tidak jelas sehingga tidak dapat menunjukkan pentingnya hal yang dibahas dan hubungan masalah tersebut dengan upayanya untuk mengembangkan profesinya;
- kebenaran yang tidak terdukung oleh kebenaran teori, kebenaran fakta dan kebenaran analisisnya;
- kesimpulan yang tidak/belum menjawab permasalahan yang diajukan.

**Konsisten**, isi Karya Inovasi harus sesuai dengan tugas dan fungsi penyusunnya. Bila penulisnya seorang guru, maka isi laporan haruslah berada pada bidang tugas guru yang bersangkutan, dan memasalahkan tentang tugas pembelajaran yang sesuai dengan tugasnya di sekolah.

**Laporan *Best Practice* dikirimkan dalam format *Microsoft Word* dan format *Microsoft Power Point* untuk bahan presentasi.**

Kriteria, indikator dan bobot penilaian *Best Practice* disajikan pada tabel berikut:

Tabel 1. Penilaian Esensi *Best Practice* Kepala Sekolah

NO	KRITERIA	INDIKATOR	Bobot (B)
1.	Orisinalitas*)	1. Hasil Identifikasi Masalah <i>Best Practice</i> 2. Hasil Kajian Pemecahan Masalah <i>Best Practice</i> 3. Desain <i>Best Practice</i> 4. Indikator Keberhasilan <i>Best Practice</i> 5. Produk/Hasil <i>Best Practice</i> 6. Data penggunaan hasil <i>Best Practice</i> di sekolah	30
2.	Perlu*)	1. Relevansi dengan masalah <i>best practice</i> 2. Mudah diterapkan/aplikasikan 3. Sesuai dengan kebijakan 4. Mampu meningkatkan kinerja guru 5. Mudah diadopsi/didesiminasi/diadaptasi. 6. Berdampak pada meningkatkan mutu pembelajaran/sekolah	30

NO	KRITERIA	INDIKATOR	Bobot
3.	Ilmiah**)	1. Merujuk pada prinsip-prinsip <i>best practice</i> 2. Menggambarkan data sebelum dan sesudah <i>best practice</i> 3. Menyajikan langkah-langkah pengembangan <i>best practice</i> 4. Dilaporkan sesuai dengan tata tulis <i>best practice</i>	20
4.	Konsisten*)	1. Sesuai dengan tufoksi kepala sekolah 2. Konsistensi isi laporan 3. Estetika (kemenarikan dan kejelasan) <i>best practice</i> 4. Sesuai dengan karakteristik kepala sekolah/sekolah	20
Jumlah :			100

#### 4. Penilaian Presentasi, Wawancara dan Verifikasi *Best Practice*

Penilaian presentasi, wawancara, dan verifikasi akan dilakukan di Jakarta atas biaya DIPA Direktorat Pembinaan Tenaga Kependidikan Dikdasmen. Aspek dan kriteria penilaian dalam presentasi *Best Practice* kepala sekolah disajikan pada tabel 2 berikut:

**Tabel 2. Aspek dan Kriteria Penilaian Presentasi, Wawancara, dan Verifikasi**

ASPEK	KRITERIA PENILAIAN
A. PEMAPARAN	1. Kejelasan paparan (penguasaan materi paparan)
	2. Kemenarikan pemaparan
	3. Pengelolaan waktu presentasi
	4. Kualitas karya <i>Best Practice</i>
	5. Kualitas jawaban
B. MATERI BAHASAN	6. Keaktualan isu yang diangkat
	7. Sistematis materi sajian (keruntutan pemaparan)
	8. Dukungan data empiris
	9. Dukungan teori (keterlibatan teori yang relevan)
	10. Kekomprensifan materi paparan
	11. Kesesuaian presentasi dengan laporan

ASPEK	KRITERIA PENILAIAN
C. SIKAP DALAM PRESENTASI	12. Keterbukaan terhadap pendapat orang lain
	13. Kepercayaan diri
	14. Kewajaran
	15. Kesantunan merespon tanggapan/pertanyaan
	16. Penggunaan bahasa lisan
D. BAHAN SAJIAN	17. Kejelasan isi presentasi
	18. Layout tipografi
	19. Sistematika/organisasi bahan sajian
	20. Ilustrasi

## 5. Penetapan Pemenang dan Penghargaan

- a. Nilai akhir lomba Penulisan *Best Practice* Kepala Sekolah/Madrasah untuk setiap peserta merupakan nilai akumulasi dari hasil penilaian naskah dan presentasi *Best Practice* dengan formula:

$$\text{Nilai Akhir} = 40\% \text{ Naskah} + 60\% \text{ Presentasi}$$

- b. Pemenang I, II, dan III ditentukan berdasarkan Nilai Akhir dengan mempertimbangkan similaritas *Best Practice* sebagai berikut.

<i>SIMILARITY</i> (%)	KETENTUAN
< 20	Berhak menjadi juara I, II, dan III
20-40	Hanya berhak menjadi juara II dan III
>40	Tidak berhak menjadi juara

- c. Menteri Pendidikan dan Kebudayaan menerbitkan Surat Keputusan dan/atau Piagam Penghargaan bagi Kepala SD/MI, SMP/MTs, SMA/MA, dan SMK/MAK yang menjadi Pemenang I, II, III Lomba Penulisan *Best Practice* Kepala Sekolah/Madrasah tahun 2016.
- d. Selain Piagam Penghargaan, Direktorat Pembinaan Tenaga Kependidikan Pendidikan dasar dan Menengah memberikan penghargaan dalam bentuk uang (dipotong pajak sesuai aturan yang berlaku) dan barang sebagai berikut :

No.	Pemenang	Penghargaan	
		Uang	Laptop (unit)
1	Peringkat 1	Rp.20.000.000,-	1
2	Peringkat 2	Rp.17.500.000,-	1
3	Peringkat 3	Rp.15.000.000,-	1

### **B. Tim Penilai**

Tim penilai terdiri atas unsur dosen, widyaiswara, dan praktisi pendidikan yang ditetapkan berdasarkan Keputusan Direktur Pembinaan Tenaga Kependidikan Dikdasmen, Ditjen Guru dan Tenaga Kependidikan, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

## BAB IV

### PENUTUP

Lomba Penulisan *Best Practice* Kepala Sekolah merupakan wujud nyata perhatian pemerintah dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan nasional. Melalui lomba tersebut, pemerintah memberikan apresiasi untuk memotivasi kepala sekolah meningkatkan profesionalisme.

Perbaikan terhadap pelaksanaan lomba selalu dilakukan berdasarkan hasil evaluasi. Hal ini dilakukan untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan lomba Penulisan *Best Practice* Kepala Sekolah Tingkat Nasional sehingga hasil yang diharapkan dapat tercapai dan tepat sasaran.

***Lampiran 1: Format Sampul***

KODE JENJANG



**LOMBA PENULISAN *BEST PRACTICE* KEPALA SEKOLAH**

**Tuliskan Judul dengan huruf Time New Roman  
(font 22, semua dalam huruf kapital)**

**Oleh  
(Tuliskan Nama Lengkap, NIP)**

(nama dinas Kabupaten/Kota, dan Provinsi)

TAHUN 2016

Lampiran 2: Biodata Peserta (Hasil Scan dengan Format PDF)

Foto 3X4

Biodata Peserta

LOMBA PENULISAN *BEST PRACTICE* KEPALA SEKOLAH

TAHUN 2016

1.	Nama lengkap (dengan gelar)	
2.	NIP	
3.	NUPTK	
4.	Pangkat/Gol. Ruang	
5.	Jabatan	
6.	Tempat dan Tanggal Lahir	
7.	Jenis Kelamin	
8.	Agama	
9.	Masa Kerja Kepala Sekolah	..... Tahun .....Bulan
10.	Judul Laporan <i>Best Practice</i>	
11.	Pendidikan Terakhir	
12.	Unit Kerja E. Kabupaten/Kota F. Provinsi G. Telepon/Fax/HP H. <i>Email</i> /Surel I. Website	..... ..... ..... ..... .....
13.	Alamat Rumah: a. Jalan b. Kelurahan/Desa c. Kecamatan d. Kabupaten e. Provinsi f. Telepon g. Kode Pos	..... ..... ..... ..... ..... ..... .....

14.	Kegiatan Peningkatan Profesional Kepala Sekolah yang pernah Diikuti dalam 3 tahun terakhir	1. .... 2. .... dst .....
15.	Kegiatan Lomba Kepala Sekolah yang Pernah Diikuti dalam 3 tahun terakhir	..... kali Juara I pada lomba ....., tahun ....., penyelenggara ..... Juara II pada lomba ....., tahun ....., penyelenggara ..... Juara III pada lomba ....., tahun ....., penyelenggara .....

(nama kota), (tanggal) (bulan) 2016

Mengetahui :

Atasan langsung

Peserta Lomba

Nama  
NIP.

Nama  
NIP.

**Lampiran 3: Pernyataan Bukan Plagiat (Hasil Scan dengan Format PDF)**

**PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama :  
NIP :  
NUPTK :  
Jabatan :  
Judul Laporan :

menyatakan bahwa *Best Practice* yang disusun seluruhnya asli hasil kerja sendiri, **bukan plagiat, dan belum pernah dinilai pada lomba lainnya, baik di dalam maupun di luar Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.**

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari terbukti tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

....., ..... 2016

Mengetahui :

Atasan langsung/ pejabat terkait,

Yang membuat pernyataan,  
Materai 6000

Nama  
NIP

Nama  
NIP

**Lampiran 4: Pernyataan Tidak Pernah Menerima Hukuman atau Sanksi Sedang atau Berat (Hasil Scan dengan Format PDF)**

**PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama :  
NIP :  
NUPTK :  
Jabatan :

menyatakan bahwa saya tidak pernah menerima hukuman atau sanksi sedang atau berat. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari terbukti tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

.....2016

Mengetahui :

Atasan langsung/ pejabat terkait,

Yang membuat pernyataan

Nama

NIP

Nama

NIP

**Lampiran 5: Pernyataan Tidak Sedang dalam Proses Alih Tugas/Mutasi (Hasil Scan dengan Format PDF)**

**PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama :  
NIP :  
NUPTK :  
Jabatan :

menyatakan bahwa saat ini saya tidak sedang dalam alih tugas/mutasi ke jabatan lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari terbukti tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

.....2016

Mengetahui :

Atasan langsung/pejabat terkait,

Yang membuat pernyataan,

Nama

NIP

Nama

NIP

## *Lampiran 6 Template Sistematika Isi Laporan Best Practices*

**HALAMAN JUDUL**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH LOMBA BERMATERAI CUKUP**

**HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN DARI ATASAN LANGSUNG DAN ATAU PEJABAT TERKAIT**

**KATA PENGANTAR**

**ABSTRAK ATAU RINGKASAN**

**DAFTAR ISI**

**DAFTAR TABEL**

**DAFTAR GAMBAR**

**BAB I PENDAHULUAN**

(Berisi uraian Latar Belakang, Permasalahan, Tujuan, Manfaat)

**BAB II METODE PEMECAHAN MASALAH**

(Berisi uraian teori atau pengalaman yang dijadikan rujukan dalam menyelesaikan masalah, dan metode atau cara yang digunakan untuk menyelesaikan masalah beserta langkah-langkah rinci dari metode atau cara tersebut)

**BAB III PELAKSANAAN DAN HASIL YANG DIPEROLEH**

(Berisi uraian tentang pelaksanaan *best practice* terkait tempat, waktu, dan perangkat atau instrumen yang digunakan ketika *best practice* dilakukan serta hasil yang diperoleh dari pelaksanaan pemecahan masalah yang telah dilakukan disertai dengan data dan informasi yang mendukung)

**BAB IV SIMPULAN DAN REKOMENDASI**

(Berisi uraian simpulan, Refleksi, dan Rekomendasi)

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

***Lampiran 7 SK Pembagian Tugas Kepala Sekolah (Hasil Scan dengan Format PDF)***

**Lampiran 8**

**INSTRUMEN PENILAIAN ADMINISTRASI**

**LOMBA PENULISAN *BEST PRACTICE* BAGI KEPALA SEKOLAH TAHUN 2016**

Nama : .....

Kepala : (pilih salah satu)

1. SD/MI
2. SMP/MTs
3. SMA/MA
4. SMK/MAK.

Kabupaten : .....

Provinsi : .....

<b>PERSYARATAN</b>	<b>ADA</b>	<b>TIDAK</b>
Biodata		
NUPTK		
Hasil <i>Scan</i> ijazah Sarjana (S1) atau Diploma Empat (D-IV)		
Hasil <i>Scan</i> Sertifikat Pendidik		
Hasil <i>Scan</i> Surat Keterangan Melaksanakan Tugas dari Atasan		
Hasil <i>Scan</i> Surat keterangan dokter yang menyatakan sehat jasmani dan rohani		
Hasil <i>Scan</i> Surat Pernyataan belum pernah menjadi juara 1, 2, atau 3 Lomba sejenis dan/atau pemilihan kepala sekolah Berprestasi Tingkat Nasional		
Hasil <i>Scan</i> Surat Pernyataan yang menyatakan bahwa: 1. <i>Best Practice</i> dibuat sendiri dan tidak menyalin atau menjiplak karya orang lain. 2. Dilaksanakan pada dua tahun terakhir. 3. Belum pernah diikutsertakan dalam lomba sejenis baik tingkat nasional maupun internasional.		
Hasil <i>Scan</i> Pengesahan dari Kepala Dinas		
<i>File</i> Laporan tertulis <i>Best Practice</i>		

Panitia,

(.....)

Lampiran 9

**INSTRUMEN PENILAIAN KELAYAKAN *BEST PRACTICE***

No.	KRITERIA	INDIKATOR	YA	TIDAK
1.	Orsinilitas**)	1) Hasil Identifikasi Masalah <i>Best Practice</i>		
		2) Hasil Kajian Pemecahan Masalah <i>Best Practice</i>		
		3) Desain <i>Best Practice</i>		
		4) Produk/Hasil <i>Best Practice</i>		
		5) Indikator Keberhasilan		
		6) Data penggunaan hasil <i>Best Practice</i> di sekolah		
2.	Perlu**)	1) Relevansi dengan masalah <i>Best Practice</i>		
		2) Mudah diterapkan/aplikasikan		
		3) Sesuai dengan kebijakan		
		4) Mampu meningkatkan kinerja kepala sekolah		
		5) Mudah diadopsi/didesiminasi/diadaptasi		
		6) Berdampak pada meningkatkan mutu pembelajaran		
3.	Ilmiah*)	1) Merujuk pada prinsip-prinsip <i>Best Practice</i>		
		2) Menggambarkan data sebelum dan sesudah pelaksanaan <i>Best Practice</i>		
		3) Menyajikan langkah-langkah pengembangan <i>Best Practice</i>		
		4) Dilaporkan sesuai dengan tata tulis <i>Best Practice</i>		
4.	Konsisten*)	1) Sesuai dengan tugas dan fungsi kepala sekolah		
		2) Konsistensi isi laporan		
		3) Estetika (kemenarikan dan kejelasan) <i>Best Practice</i>		
		4) Sesuai dengan karakteristik kepala sekolah/sekolah		
Jumlah			20	

Penilai,

(.....)

Lampiran 10

**PENILAIAN ESENSI *BEST PRACTICE* KEPALA SEKOLAH**

No.	KRITERIA	INDIKATOR	Bobot (B)	SKOR (S)				BxS
				1	2	3	4	
1.	Orisinalitas*)	1) Hasil Identifikasi Masalah <i>Best Practice</i> 2) Hasil Kajian Pemecahan Masalah <i>Best Practice</i> 3) Desain <i>Best Practice</i> 4) Indikator Keberhasilan <i>Best Practice</i> 5) Produk/Hasil <i>Best Practice</i> 6) Data penggunaan hasil <i>Best Practice</i> di sekolah	30					
2.	Perlu*)	1) Relevansi dengan masalah <i>Best Practice</i> 2) Mudah diterapkan/aplikasikan 3) Sesuai dengan kebijakan 4) Mampu meningkatkan kinerja kepala sekolah 5) Mudah diadopsi/didesiminasi/ diadaptasi. 6) Berdampak pada meningkatkan mutu pembelajaran/sekolah	30					
3.	Ilmiah**)	1) Merujuk pada prinsip-prinsip <i>Best Practice</i> 2) Menggambarkan data sebelum dan sesudah sebelum <i>Best Practice</i> 3) Menyajikan langkah-langkah pengembangan <i>Best Practice</i> 4) Dilaporkan sesuai dengan tata tulis <i>Best Practice</i>	20					
4.	Konsisten**)	1) Sesuai dengan tufoksi Kepala Sekolah 2) Konsistensi isi <i>Best Practice</i> 3) Estetika (kemenarikan dan kejelasan) <i>Best Practice</i> 4) Sesuai dengan karakteristik kepala sekolah/sekolah	20					
Jumlah :			100					

Keterangan

\*) Skor 4, jika memenuhi 6 indikator  
Skor 3, jika memenuhi 4 sd 5 indikator  
Skor 2, jika memenuhi 2 sd 3 indikator  
Skor 1, jika memenuhi 1 indikator

\*\*\*) Skor 4, jika memenuhi empat indikator  
Skor 3, jika memenuhi tiga indikator  
Skor 2, jika memenuhi dua indikator  
Skor 1, jika memenuhi satu indikator

Penilai,

(.....)

Lampiran 11

**PENILAIAN PRESENTASI *BEST PRACTICE* KEPALA SEKOLAH**

ASPEK	KRITERIA PENILAIAN	SKOR (S)			
		1	2	3	4
A. PEMAPARAN	1. Kejelasan paparan (penguasaan materi paparan)				
	2. Kemenarikan pemaparan				
	3. Pengelolaan waktu presentasi				
	4. Kualitas media yang digunakan (kesesuaian, kejelasan, keterpahaman)				
	5. Kualitas jawaban				
B. MATERI BAHASAN	1. Keaktualan isu yang diangkat				
	2. Sistematika materi sajian (keruntutan pemaparan)				
	3. Dukungan data empiris				
	4. Dukungan teori (keterlibatan teori yang relevan)				
	5. Kekomprensifan materi paparan				
	6. Kesesuaian presentasi dengan laporan				
C. SIKAP DALAM PRESENTASI	1. Keterbukaan terhadap pendapat orang lain				
	2. Kepercayaan diri				
	3. Kewajaran				
	4. Kesantunan merespon tanggapan/pertanyaan				
	5. Penggunaan bahasa lisan				
D. BAHAN SAJIAN	1. Kejelasan isi presentasi				
	2. <i>Layout</i> tipografi				
	3. Sistematika/organisasi bahan sajian				
	4. Ilustrasi				
<b>JUMLAH SKOR</b>					

Keterangan :  
 Skor 1 untuk Aspek Penilaian Kurang  
 Skor 2 untuk Aspek Penilaian Cukup  
 Skor 3 untuk Aspek Penilaian Baik  
 Skor 4 untuk Aspek Penilaian Sangat Baik

Penilai  
 (.....)

**Lampiran 12 Rekapitulasi Hasil Penilaian *Best Practice* Kepala Sekolah/Madrasah**

Kepala : (pilih salah satu)

1. SD/MI
2. SMP/MTs
3. SMA/MA
4. SMK/MAK.

No.	Nama	Nilai Esensi <i>Best Practice</i>			Rata-rata (1)	Nilai Presentasi <i>Best Practice</i>			Rata-rata (2)	Nilai Akhir $0,4x(1) + 0,6x(2)$	Similarity (%)
		P1	P2	P3		P1	P2	P3			
1.											
2.											
3.											
4.											
5.											
6.											
7.											
8.											
9.											
10.											

Penilai:

Nama	Tanda Tangan
1. ....	.....
2. ....	.....
3. ....	.....
4. ....	.....

